

學校名稱: 香港神託會主辦馬錦明慈善基金馬可賓紀念中學 (所屬地區: 屯門)

EDBCM No. 21/2016
附錄一

「加強學校行政管理津貼」計劃書
(請於 2016 年 10 月底或之前上載至學校網頁)

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升資訊管理與溝通相關的行政工作方面的效能，尤其是家校溝通(發放/簽閱通告、提示重要訊息)的工作。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
資訊管理與家 校溝通	透過將通告管理電子化，優化學校行政程序，提升家校溝通及文件通傳的效率，並減輕教師相關的行政工作	購買訊息管理系統，向家長發布重要訊息，例如提示家長留意學校特別活動及惡劣天氣狀況的安排等。系統更可發放電子通告，家長可於系統簽署回條，系統會統計家長回覆，節省教師追收通告及統計回應的時間，亦方便家長處理子女在學事宜。	<ul style="list-style-type: none"> ● 成功把學校通告數碼化，並為學校建立清晰的目錄架構，方便日後管理、分發、存取及查閱； ● 80% 教職員認同優化訊息管理系統可提升存取資料的效率 	\$100,000 購買訊息管理系統，教職員培訓及系統維護	<ul style="list-style-type: none"> ● 繼續使用訊息管理系統增強家校溝通及減輕教師行政工作的負擔 ● 計劃結束後，校內支援人員可繼續協助優化通告管理工作，並使用及更新相關工作指引 ●

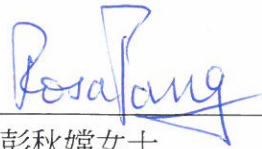
¹ 例如: 行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
資訊管理與溝通-校內訊息展示	校園電視台透過更新後的校內活動資訊發佈系統，能更快捷地於不同媒體(如互聯網、校內電視系統等)播放不同的校內活動，有助建立學校文化，並能展示學生學習成果	購買實時廣播系統，於校內大型活動(如陸運會、畢業禮及大型比賽等)進行拍攝，並即時/短時間內上載至互聯網或校內電視系統。	<ul style="list-style-type: none"> 成功於短時間(3天內)上載校內大型活動至互聯網或校內電視系統 80%教職員和同學認同所播放的活動片段能有助建立學校文化及展示學生成習成果 	\$100,000 購買實時廣播系統、專業培訓及技術支援	<ul style="list-style-type: none"> 長遠計劃開發校內直播，如早會直播等 培訓校園記者，及儲備人才庫(如幕前後人員)，長遠可拍攝校本微電影等
行政架構/機制及流程重組	透過將試卷及校史文件數碼化，優化學文件管理及批改程序，提升試卷通傳及批改的效率，並減輕老師及校務處相關的行政工作	購買高速掃描器及升級多項選擇題批改軟件，配以電子文件管理系統及網絡儲存設備(NAS)，將學校的紙本試卷及校史文件數碼化，並有系統地儲存於網絡儲存設備內，釋放校舍儲物空間，妥善保存，便於擷取	<ul style="list-style-type: none"> 成功把 80%試卷及校史文件數碼化，並為學校建立清晰的目錄架構，方便日後管理、分發、存取及查閱； 80% 教職員認同優化訊息管理系統可提升存取資料的效率 	\$50,000	<ul style="list-style-type: none"> 繼續使用試卷數碼化系統減輕教職員行政工作的負擔

校監簽署

校監姓名

日期


 彭秋嫦女士
 25 JUN 2016

¹ 例如: 行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。